



報告書

第 184 期

2015年4月1日 ▶ 2016年3月31日

株式会社 リーガルコーポレーション



事業ミッション

靴を通して、お客さまに、足元から美と健康を提供する。

当社は、1902(明治35)年の創業以来、一貫して靴の企画・製造・販売に従事しております。靴を履物であると同時に文化・生活の創造の原動力のひとつととらえ、新しい価値の提案をし、提供することで事業の発展を図ってまいります。

経営理念

- ・私たちは、お客さま第一にマーケット志向で行動する顧客創造企業を目指します。
- ・品質重視に徹した靴作りとサービスで、お客さまに安全と安心と満足を提供します。
- ・コンプライアンスの徹底と、事業を通じての人材の育成に努め、社会の皆さまから高い信頼を得る企業を目指します。

皆さまにおかれましては、平素は格別のご支援をたまり厚くお礼申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業業績や雇用環境の改善が見られ、一部地域では海外からの旅行者増加によるインバウンド消費の伸長もあり、緩やかな景気回復基調にあるものの、中国をはじめとするアジア新興国や資源国等の海外景気に下振れリスクが存在しており、先行きは不透明な状況にあります。個人消費につきましても、実質賃金の伸び悩みや物価上昇などにより消費者マインドに足踏みがみられ、不安定な状況にあります。

靴業界におきましては、高付加価値やファッショントレンドを意識した商品に対する需要は高まっているものの、消費者の節約志向は根強く、原材料価格の高騰も相まって、依然として厳しい経営環境が続いております。

このような環境のなか、当社グループは、製造小売業として企画・製造・販売の各部門が連携して、顧客ニーズやライフスタイルの変化に対応した商品開発や売場提案、店舗開発等を行い、新たなマーケットを創造していくことを重点課題とし、更に海外からの調達コスト抑制施策にも取り組んでまいりました。

これからも、モノづくりから販売まで高いレベルのパフォーマンスが発揮できるよう、イノベーションの継続とチャレンジ精神を持って企業価値の向上を図ってまいります。

今後とも、変わらぬご支援、ご愛顧をたまりますよう、よろしく願い申し上げます。

ごあいさつ



2016年6月

代表取締役社長

岩崎幸次郎

役員 (2016年6月28日現在)

代表取締役社長	岩崎 幸次郎
専務取締役	大川 修一
常務取締役	安田 直人
取締役	水谷 基治
取締役	田中 互
取締役	浦 聖貴
取締役	森 誠二
取締役(社外)	五島 重彰
常勤監査役	森 正博
常勤監査役	萩原 伸朗
監査役(社外)	大倉 喜彦
監査役(社外)	立馬 歳郎

関係会社 (2016年3月31日現在)

卸売子会社

株式会社フィット東日本
株式会社フィット近畿日本
株式会社タップス

小売子会社

株式会社ニッカ
東北リーガルシューズ株式会社
上海麗格鞋業有限公司

生産子会社他

岩手製靴株式会社
岩手シューズ株式会社
米沢製靴株式会社
チヨダシューズ株式会社
株式会社ニッカエンタープライズ
蘇州麗格皮革制品有限公司
香港麗格靴業有限公司 他

業績のハイライト

当期におきましては、紳士のビジネスシューズが好調であったことなどにより、売上高は36,336百万円(前年同期比0.8%増)となりました。しかしながら、原材料価格の高騰や新規店舗出店に伴う費用の増加などにより、営業利益は1,990百万円(前年同期比4.2%減)となりました。また、貸倒引当金戻入額の計上や支払利息の減少などにより、経常利益は2,152百万円(前年同期比0.4%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は1,377百万円(前年同期比3.1%増)となりました。

(単位:百万円)

業績の推移	2015年3月期	2016年3月期
売上高	36,030	36,336
売上総利益	16,001	16,194
販売費及び一般管理費	13,924	14,204
営業利益	2,077	1,990
経常利益	2,144	2,152
親会社株主に帰属する当期純利益	1,336	1,377

キャッシュ・フローにつきましては、営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益の計上などにより、291百万円の収入(前期は776百万円の収入)となりました。投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産やのれんの取得などにより、298百万円の支出(前期は166百万円の支出)、財務活動によるキャッシュ・フローは、借入金の返済や配当金の支払などにより、439百万円の支出(前期は611百万円の支出)となりました。

この結果、当期末の現金及び現金同等物は前期末比464百万円減の3,835百万円となりました。

(単位:百万円)

キャッシュ・フローの推移	2015年3月期	2016年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	776	291
投資活動によるキャッシュ・フロー	△166	△298
フリー・キャッシュ・フロー	609	△7
財務活動によるキャッシュ・フロー	△611	△439
現金及び現金同等物に係る換算差額	49	△17
現金及び現金同等物の期末残高	4,299	3,835

財務のハイライト

総資産につきましては、投資有価証券の減少などにより、前期末比192百万円減の30,048百万円となりました。

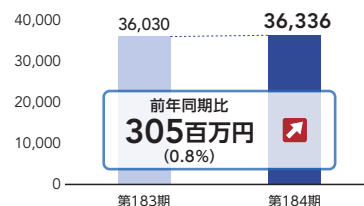
負債につきましては、支払手形及び買掛金の減少などにより、前期末比376百万円減の15,280百万円となりました。

純資産につきましては、利益剰余金の増加などにより、前期末比183百万円増の14,767百万円となりました。自己資本比率は48.7%と、前期末比0.9%増加いたしました。

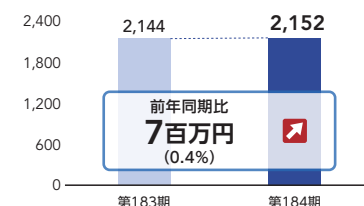
(単位:百万円)

財務の推移	2015年3月期	2016年3月期
流動資産	19,651	19,886
固定資産	10,589	10,162
資産合計	30,240	30,048
流動負債	11,804	11,495
固定負債	3,853	3,785
負債合計	15,657	15,280
純資産	14,583	14,767
負債及び純資産合計	30,240	30,048

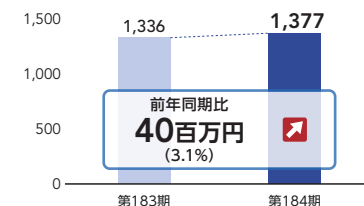
売上高 (百万円)



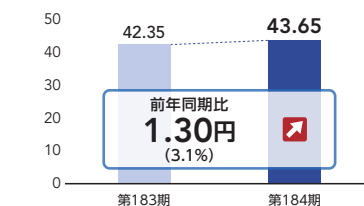
経常利益 (百万円)



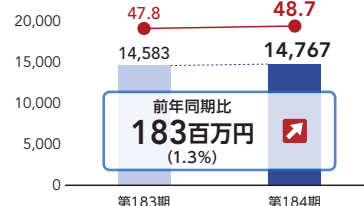
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)



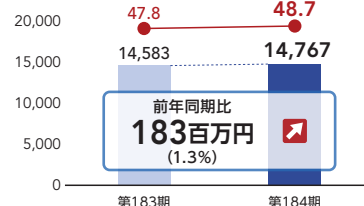
1株当たり当期純利益 (円)



純資産額 (百万円)



自己資本比率 (%)



Made in Japan をつくり出す、同時に当社の日本品質の原点でもある自社生産拠点

国産にこだわる。それはたしかかな技術で高品質なものを供給できるから。しかし当社はそれだけに留まらず、靴製造のグローバル化に対応するには世界のどこでつくっても「リーガル」ならではの「品質」を確保、維持すること。そのこだわりを「日本品質」として伝え続けることが必要と考えます。

国内4ヶ所の自社生産拠点のご紹介

長く愛用できる製法と自社工場の生産技術で日本品質にこだわる。

・岩手製靴株式会社 岩手県盛岡市

年間生産足数約16万足。「リーガル」を象徴するグッドイヤーウエルト式製法で生産。売上げNo.1のストレートチップや「リーガルエアロレーションシステム」なども生産しています。



・岩手シューズ株式会社 岩手県奥州市

年間生産足数約16万足。軽くて屈曲性が良く、履きやすいステッチダウン式製法、軽快な履き心地が持ち味のマッケイ式製法で生産。「リーガルウォーカー」、「GORE-TEX®ファブリックス」搭載品など機能性カジュアルを得意としています。



TOPICS

品質へのこだわり、職人のこだわりが生む日本品質の靴「リーガル」

・米沢製靴株式会社 山形県米沢市

年間生産足数約16万足。マッケイ式製法を主力に生産。婦人靴のワンランク上の「リーガルレディース プレミアムライン」も生産しています。

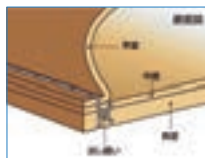
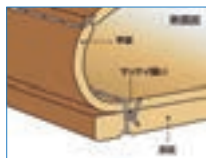
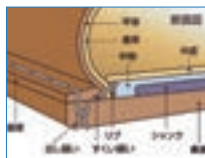


・チヨダシューズ株式会社 新潟県加茂市

年間生産足数約15万足。「リーガル」の定番品から高級ライン、パターンオーダーまでをグッドイヤーウエルト式製法とマッケイ式製法で生産。高い技術の蓄積による少量多品種生産が可能で「シェットランドフォックス」、アパレルブランドとのコラボレーションなど最高級品ラインも手がけています。



代表的な靴の製法



完成された製靴法
グッドイヤーウエルト式製法
履きはじめは堅い印象ですが、履いているうちに足裏の形をなぞるように中物がなじみ、フィット感が高まります。当社がもっとも得意とする製法です。

足を包み込む履き心地
マッケイ式製法
この製法の特徴はスマートな形、ソフトな足入れ、そして軽量です。足を包むように仕上げるため、まるで靴下のような感覚でフィットする靴として多くの人に人気があります。

軽くて履きやすい
ステッチダウン式製法
甲革の端を外側に向けて表底に貼りつけ、その部分を出し縫いするという素朴な製法です。軽量で屈曲性に優れ、履きやすいウォーキングシューズやカジュアルシューズに用いられています。



TOPICS

歩行から生まれるエネルギーで空気を靴内に送り込み、循環させる
リーガル エアローテーションシステム
REGAL AIR ROTATION SYSTEM



優れた通気性とクッション性。
快適さの秘密は踏む力。
歩行から生まれるエネルギーで空気を靴内に送り込み循環させます。
クッション性の良い柔らかなソール、靴の内部全体が透吸湿性に優れた革素材に包まれることで、快適な履き心地を実現させています。

* エアローテーションシステムは特許申請中です。

・リーガル エアローテーションシステム搭載商品

ベーシックなデザインバリエーションと上質な甲革を組み合わせることにより、端正で高級感漂うシルエットを表現。
また当社独自開発の「エアローテーションシステム」の採用により、快適な靴内環境を保つ機能を実現しました。
デザイン性だけでなく、高い実用性も兼ね備えた商品です。



品番 : 04KR
希望小売価格 : ¥30,240 (税込)
素材 : 牛革
製法 : グッドイヤーウエルト式
色 : ブラック / ブラウン / ワイン
サイズ : 23.5 ~ 27.0cm/2E



品番 : 21GR
希望小売価格 : ¥29,160 (税込)
素材 : 牛革
製法 : グッドイヤーウエルト式
色 : ブラック / ダークブラウン
サイズ : 23.5 ~ 27.0cm/2E



品番 : W02A
希望小売価格 : ¥28,080 (税込)
素材 : 牛革
製法 : グッドイヤーウエルト式 + セメントド式
色 : ブラック / ブラウン
サイズ : 23.5 ~ 27.0cm/3E

* W02AはREGAL SHOES オリジナルモデルです。リーガルの専門店REGAL SHOES でのみ取り扱っております。

TOPICS

店舗のご紹介



REGAL SHOES

足元からファッションをご提案

「リーガル」を中心に、メンズ、レディースともに多彩な商品を取り揃えています。時代を超えて愛され続けている定番品から、時代にあわせて進化した商品まで、幅広いラインアップをご提案します。「リーガル」が受け継いできた歴史と伝統に、新しい時代のテイストが融合した世界観をお楽しみください。

REGAL SHOES 仙台一番町店



所在地 宮城県仙台市青葉区一番町 3-10-1
電話番号 022-261-3875
営業時間 10:00 ~ 19:00
定休日 不定休



REGAL SHOES ヨドバシ Akiba 店



所在地 東京都千代田区神田花岡町 1-1 ヨドバシ Akiba 7F
電話番号 03-3254-5512
営業時間 9:30 ~ 22:00
定休日 不定休

REGAL

自分らしいライフスタイルを創造

「リーガル」の世界をより深くお客さまにご紹介する店舗。「リーガル」、「リーガルレディース プレミアムライン」をはじめ、お好きな素材やデザインがオーダーできる「REGAL Built to order system」も取り扱っています。「リーガル」のこだわりが詰まったお店で、自分らしいライフスタイルを足元から感じてください。

REGAL ららぽーと EXPOCITY



所在地 大阪府吹田市千里万博公園 2-1 ららぽーと EXPOCITY 3F
電話番号 06-4864-2178
営業時間 10:00 ~ 21:00
定休日 不定休

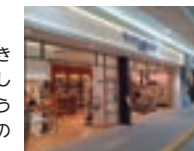


REGAL SHOES a.k.a

ご家族で楽しめる「リーガル」をご提案

女性やご家族にご来店いただきたい。そんな思いの詰まった新しいタイプの店舗。「a.k.a」という名は、「also known as (またの名を)」という言葉に由来します。「リーガル」の定番品に加え、レディースや余暇を楽しむカジュアルの品揃えが豊富で、靴とのスタイルリングやコーディネートにこだわったバッグや雑貨も数多くラインアップ。ご家族みんなで新しいライフスタイルを探してみたいかがですか。

REGAL SHOES a.k.a イオンモール榎原店



所在地 奈良県榎原市 曲川町 7-20-1 イオンモール榎原 3F
電話番号 0744-21-8113
営業時間 10:00 ~ 22:00
定休日 不定休

REGAL SHOES a.k.a イオンモール広島府中店



所在地 広島県安芸郡 府中町大須 2-1-1 イオンモール広島府中 1F
電話番号 082-561-0045
営業時間 10:00 ~ 22:00
定休日 不定休

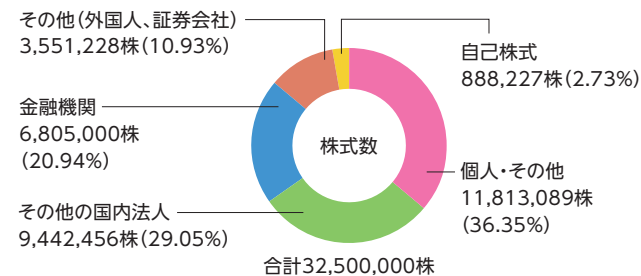
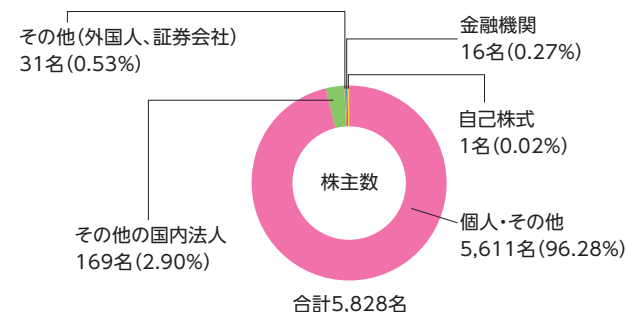
株式の状況(2016年3月31日現在)

- 発行可能株式総数 130,000,000株
- 発行済株式総数 32,500,000株
(うち自己株式数 888,227株)
- 株主数 5,828名
- 大株主

株主名	持株数(千株)
株式会社ニッピ	4,574
リーガル取引先持株会	1,473
みずほ信託銀行株式会社	1,375
HORIZON GROWTH FUND N.V.	1,119
中央建物株式会社	1,080
BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG/ JASDEC/ACCT BP2S DUBLIN CLIENTS-AIFM	1,075
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	983
あいおいニッセイ同和損害保険株式会社	796
株式会社三菱東京UFJ銀行	787
株式会社みずほ銀行	687

(注) 自己株式は上記の大株主に記載していません。

● 所有者別分布状況



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年の3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日 剰余金の配当 3月31日 (中間配当を行う場合は 9月30日)
公告方法	電子公告 http://www.regal.co.jp/shoes/c/c9001/ ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。
上場証券取引所	東京証券取引所
単元株式	1,000株
株主名簿管理人 特別口座管理機関	みずほ信託銀行株式会社
同連絡先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-288-324 (フリーダイヤル) (土・日・祝日を除く9:00~17:00)

証券会社等に口座をお持ちの場合住所変更や買取請求等各種お手続きは、原則として口座を開設されている証券会社等経由で行っていただくこととなりますので、ご利用の証券会社等へご連絡をお願いいたします。

単元未満株式をご所有の株主さまへ

ご所有されている株式のうち、単元未満株式につきましては、市場で売買することができませんが、ご希望により買増しまたは買取りの請求をしていただくことにより、市場で売買可能な単元株式にすることができます。

(例) 1,200株をご所有の株主さまの場合

- 1,200株 ↗ 800株を買増請求して2,000株にする。
- 1,200株 ↘ 200株を買取請求して1,000株にする。

詳細につきましては、口座を開設されているお取引証券会社等にお問い合わせください。なお、特別口座にて株式をお持ちの株主さまは、特別口座管理機関のみずほ信託銀行にお問い合わせください。

株主優待制度のご案内

年1回、3月31日現在の株主さまに対し、「株主ご優待券(リーガルギフトカード)」を以下の基準により贈呈いたしております。

「株主ご優待券」は、定時株主総会終了後に発送しております。

贈呈基準	所有株数		1回当たりの贈呈枚数
	1,000株以上	3,000株未満	5,000円券1枚
ご利用方法	3,000株以上	5,000株未満	5,000円券2枚
	5,000株以上		5,000円券3枚
有効期限	毎年7月1日~翌年6月30日までの1年間		

●「株主ご優待券」は全国のリーガルの専門店「REGAL SHOES」各店でご購入代金のお支払いとしてご利用いただけます。
●「株主ご優待券」のみのご利用の場合は、釣銭のお支払いおよび現金とのお引き換えはできません。

会社の概況(2016年3月31日現在)

- 設立 1902(明治35)年1月21日
- 本店所在地 〒279-8553 千葉県浦安市日の出2-1-8 047(304)7050(代表)
- 資本金 5,355百万円
- 事業内容 紳士靴、婦人靴、その他各種靴の製造、販売、修理
- 従業員数 222名(連結 1,196名)
- 事業所 本店 大阪支店
- 当社ホームページ <http://www.regal.co.jp/>

沿革

- 1902(明35)年 1月 機械靴の製造・販売を目的とし、東京市京橋区錦屋町(現東京都中央区銀座)に日本製靴株式会社を設立。
- 1903(明36)年 2月 本店を東京府南足立郡千住町中組(現東京都足立区千住橋戸町)に移転。同所に本社工場を新設し、同年5月軍靴の生産、販売開始。
- 1945(昭20)年 10月 終戦により民需靴に全面転換。主にグッドイヤーウエルト式製法で紳士靴の生産、販売開始。
- 1958(昭33)年 8月 わが国で初めてダイレクトバルカナイズ式製法を導入。1960(昭35)年より同製法による安全作業靴の生産、販売開始。
- 1961(昭36)年 11月 米国ブラウン社(現 クラレス社)とリーガル・シューに係る技術導入契約を締結。「リーガル」ブランド各種紳士靴の生産、販売開始。
- 1970(昭45)年 10月 REGAL SHOESの直営小売1号店を東京駅八重洲口に出店。
- 1972(昭47)年 1月 「リーガル」ブランド婦人靴の生産、販売開始。
- 1973(昭48)年 9月 REGAL SHOESフランチャイズチェーン(FC)事業開始。
- 1990(平2)年 4月 米国ブラウン社(現 クラレス社)より「リーガル」ブランドの商標権を取得。
- 10月 社名を「株式会社リーガルコーポレーション」に変更。
- 12月 株式を店頭登録。
- 2004(平16)年 12月 ジャスダック証券取引所(現 東京証券取引所)に株式上場。
- 2005(平17)年 7月 中国上海市に「上海麗格鞋業有限公司」を設立。
- 9月 「リーガル」ブランドの海外1号店を中国上海市に出店。
- 2006(平18)年 9月 婦人靴ブランドの「ナチュラルライザー」1号店を出店。
- 10月 香港に海外調達の拠点として「香港麗格鞋業有限公司」を設立。
- 2008(平20)年 4月 中国江蘇省に海外生産拠点として「蘇州麗格皮革制品有限公司」を設立。
- 2010(平22)年 8月 本店を千葉県浦安市に移転。