



# 報告書

第 187 期

2018年4月1日 ▶ 2019年3月31日

株式会社 リーガルコーポレーション

## 事業ミッション

靴を通して、お客さまに、足元から美と健康を提供する。

当社は、1902(明治35)年の創業以来、一貫して靴の企画・製造・販売に従事しております。靴を履物であると同時に文化・生活の創造の原動力のひとつととらえ、新しい価値の提案をし、提供することで事業の発展を図ってまいります。

## 経営理念

- ・私たちは、お客さま第一にマーケット志向で行動する顧客創造企業を目指します。
- ・品質重視に徹した靴作りとサービスで、お客さまに安全と安心と満足を提供します。
- ・コンプライアンスの徹底と、事業を通じての人材の育成に努め、社会の皆さまから高い信頼を得る企業を目指します。

皆さまにおかれましては、平素は格別のご支援をたまり厚くお礼申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用や所得環境の改善が続くなか、景気は緩やかな回復基調で推移しておりますが、通商問題の動向が世界経済に与える影響や、中国経済など海外経済の動向と政策に関する不確実性、不安定な金融資本市場の影響等もあり、先行きは不透明な状況が続いております。

靴業界におきましては、オフィスカジュアルの浸透や健康志向の拡大により、カジュアル志向のスポーツシューズやウォーキングシューズ需要が拡大するなか、消費者の節約志向や低価格志向が依然として根強く、加えて異業種による靴小売業への参入やEコマースの急成長による消費チャネルの多様化等により競争が激化し、厳しい経営環境が続いております。

このような環境のなか、当社グループは、靴小売事業を核とした製造小売型企業体への進展を目指し、企画・開発から製造、調達、販売まで各部門がスピード感をもって連携することによって効率化を図るとともに、顧客ニーズやライフスタイルの変化に対応した店舗開発や商品提案を行い、新たなマーケットを創造していくことを重点課題として取り組んでまいりました。

これからも、モノづくりから販売まで高いレベルのパフォーマンスを発揮できるよう、イノベーションの継続とチャレンジ精神を持って企業価値の向上を図ってまいります。

今後とも、変わらぬご支援、ご愛顧をたまりますよう、よろしくお願ひ申し上げます。

ごあいさつ



2019年6月

代表取締役社長

岩崎 幸次郎

## 役員 (2019年6月26日現在)

代表取締役社長	岩崎 幸次郎
専務取締役	大川 修一
常務取締役	安田 直人
取締役	水谷 基治
取締役	田中 互
取締役	浦 聖貴
取締役	武川 雄二
取締役(社外)	山本 真
常勤監査役	白崎 裕公(新任)
常勤監査役	古賀 辰哉(新任)
監査役(社外)	大倉 喜彦
監査役(社外)	立馬 歳郎

## 関係会社 (2019年4月1日現在)

卸売子会社

株式会社リーガル販売(※1)

小売子会社

株式会社リーガルリテール(※2)

東北リーガルシューズ株式会社

上海麗格鞋業有限公司

生産子会社他

岩手製靴株式会社

岩手シューズ株式会社

米沢製靴株式会社

チヨダシューズ株式会社

株式会社ニッカエンタープライズ

蘇州麗格皮革制品有限公司

香港麗格靴業有限公司 他

※1: 2019年4月1日付で株式会社フィット東日本は、株式会社フィット近畿日本および株式会社タップスを吸収合併し、社名を株式会社リーガル販売に変更いたしました。

※2: 2019年4月1日付で株式会社ニッカは、社名を株式会社リーガルリテールに変更いたしました。

業績のハイライト

当期におきましては、靴小売事業において「リーガル」のビジネスシューズや婦人靴全般が苦戦いたしました。  
 また、靴卸売事業において、百貨店業態や地方、郊外型店舗の販売が苦戦したことなどにより、売上高は32,934百万円(前年同期比3.7%減)となりました。  
 利益面につきましては、販売管理費は削減したものの、売上高の減少に伴う売上総利益額の減少により、営業利益は878百万円(前年同期比33.8%減)、経常利益は1,031百万円(前年同期比23.0%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は512百万円(前年同期比33.6%減)となりました。

(単位:百万円)

業績の推移	2018年3月期	2019年3月期
売上高	34,205	32,934
売上総利益	15,466	14,678
販売費及び一般管理費	14,139	13,800
営業利益	1,326	878
経常利益	1,338	1,031
親会社株主に帰属する当期純利益	772	512

キャッシュ・フローにつきましては、営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益を計上したものの、法人税等の支払などにより390百万円の収入(前期は345百万円の収入)となりました。  
 投資活動によるキャッシュ・フローは、工場の建替えなどによる有形固定資産の取得などにより、692百万円の支出(前期は1,124百万円の支出)となりました。  
 財務活動によるキャッシュ・フローは借入金の返済や配当金の支払などにより516百万円の支出(前期は437百万円の収入)となりました。  
 この結果、当期末の現金及び現金同等物は前期末比813百万円減の3,555百万円となりました。

(単位:百万円)

キャッシュ・フローの推移	2018年3月期	2019年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	345	390
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,124	△692
フリー・キャッシュ・フロー	△778	△302
財務活動によるキャッシュ・フロー	437	△516
現金及び現金同等物に係る換算差額	△19	4
現金及び現金同等物の期末残高	4,369	3,555

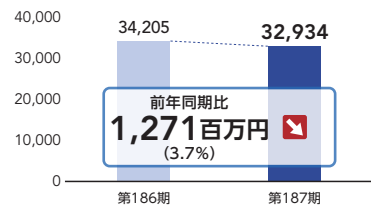
財務のハイライト

総資産につきましては、株式市場における株価低迷の影響などによる投資有価証券の減少などにより前期末比1,584百万円減の30,309百万円となりました。  
 負債につきましては、納税引当金の減少などにより、前期末比1,042百万円減の14,305百万円となりました。  
 純資産につきましては、株式市場における株価低迷の影響などによるその他有価証券評価差額金の減少などにより、前期末比542百万円減の16,003百万円となりました。自己資本比率は52.4%と、前期末比0.9%増加いたしました。

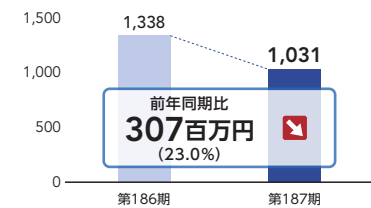
(単位:百万円)

財務の推移	2018年3月期	2019年3月期
流動資産	19,327	18,473
固定資産	12,566	11,835
資産合計	31,894	30,309
流動負債	10,692	10,336
固定負債	4,656	3,969
負債合計	15,348	14,305
純資産	16,546	16,003
負債及び純資産合計	31,894	30,309

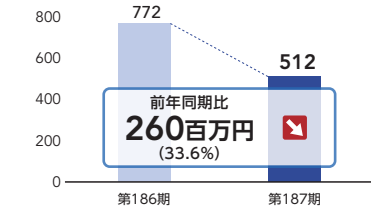
売上高 (百万円)



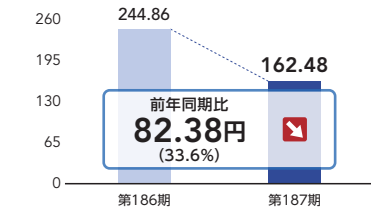
経常利益 (百万円)



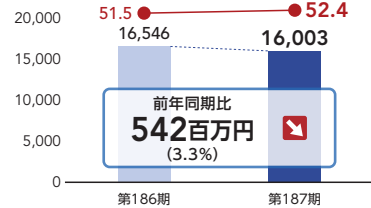
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)



1株当たり当期純利益 (円)



純資産額 (百万円) ■ 自己資本比率 (%)



当社の国内生産工場の一つである米沢製靴株式会社は、創業49年を迎えた2018年12月に、米沢市が産業創造エリアとして開発した米沢オフィス・アルカディア地区に移転し、新たな50年を目指しスタートを切りました。

米沢製靴はマッケイ式製法の靴を主に生産しており、主力ブランド「リーガル」の紳士靴をはじめ、婦人靴の「プレミアムライン」の生産を行っております。移転後はセメント式製法の更なる高品質化を目指し、新たに「リーガル」の弟ブランドである、「ケンフォード」の生産にも着手するなど、より幅の広いマーケット、要望に柔軟、迅速に対応できる生産拠点を目指します。



米沢製靴株式会社  
 所在地 山形県米沢市アルカディア1-808-1

TOPICS

## REGAL Men's Collection



## GORE-TEXフットウェア

防水・透湿性に優れたゴアテックスファブリクスを搭載し、グッドイヤーウエルト式製法で作られる高付加価値ビジネスシューズです。



品番 : 01TR  
 希望小売価格: ¥35,000(税抜)  
 素材 : 牛革  
 製法 : グッドイヤーウエルト式製法  
 色 : ブラック / ブラウン  
 サイズ: 23.5 ~ 27.0cm/2E

## リーガルエアローテーションシステム

歩行から生まれるエネルギーで空気を靴内に循環。インナー全体に革素材を使うことで包み込まれるような快適さを実現。



品番 : 14TR  
 希望小売価格: ¥28,000(税抜)  
 素材 : 牛革  
 製法 : グッドイヤーウエルト式製法  
 +セメンテッド式製法  
 色 : ブラック / ブラウン  
 サイズ: 23.5 ~ 27.0cm/2E



## SCRATCH TOUGH LEATHER

つま先と踵部分の表面に軟質樹脂を配合した塗装を施したスクラッチタフレザーを使用。傷がつきにくく、ヒールもハイリフト仕様でエレガントな印象のビジネスシューズです。



品番 : 31TR  
 希望小売価格: ¥23,000(税抜)  
 素材 : 牛革  
 製法 : セミマッケイ式製法  
 色 : ブラック / ダークブラウン  
 サイズ: 23.5 ~ 27.0cm/2E

(希望小売価格は税抜価格です。)

TOPICS

## 店舗のご紹介

## 「リーガルレディース」初のコンセプトショップがオープンしました。

あなたの足を美人にする店「リーガルレディース」のコンセプトショップ「Good Shoes, Good Foot. by REGAL」が2018年9月27日丸の内KITTEにオープンしました。



## Good Shoes, Good Foot. by REGAL

所在地 東京都千代田区丸の内2-7-2 KITTE 2F  
 電話番号 03-6551-2337  
 営業時間 月~土 祝前日 11:00~21:00  
 日・祝 11:00~20:00  
<https://www.regal.jp/goodshoesgoodfoot/>

## 「ケンフォードショップ」3号店が大宮にオープンしました。

「リーガル」の弟分として生まれたオリジナルブランド「ケンフォード」。その専門店「ケンフォードショップ」が埼玉県大宮駅東口に2019年3月26日オープンしました。



## KENFORD 大宮東口店

所在地 埼玉県さいたま市大宮区大門町2-86 田原ビル1F  
 電話番号 048-641-8040  
 営業時間 11:00~20:00  
 定休日 火曜日 火曜日が祝日の場合は通常営業  
<https://www.kenford.jp/>

## KENFORD 神田淡路町店

所在地 東京都千代田区神田淡路町  
 1-2-1 武蔵野ビル1F  
 電話番号 03-3257-5350

## KENFORD 堂島地下街店

所在地 大阪府大阪市北区堂島  
 1丁目堂島地下街6号  
 電話番号 06-6345-7107

TOPICS

## 店舗のご紹介



## REGAL SHOES ららぽーと名古屋みなとアクルス店

所在地 名古屋市港区港明2-3-2  
 ららぽーと名古屋みなとアクルス2F  
 電話番号 052-653-6411  
 営業時間 10:00~21:00  
 定休日 不定休  
 2018年9月26日オープン



## REGAL SHOES 秋田店

所在地 秋田市中通2-3-8 アトリオンビル1F  
 電話番号 018-832-7048  
 営業時間 10:00~19:00  
 定休日 1月1日及び2月第4日曜日  
 9月第2日曜日  
 2018年9月4日リニューアルオープン



## REGAL SHOES 福島店

所在地 福島市栄町6-6  
 ユニックスビル1F  
 電話番号 024-522-6556  
 営業時間 10:00~19:00  
 定休日 不定休  
 2019年3月5日リニューアルオープン



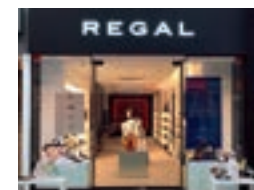
## REGAL SHOES 新橋店

所在地 東京都港区西新橋1-16-5  
 コニシビル1F  
 電話番号 03-3591-8666  
 営業時間 10:00~20:00  
 定休日 不定休  
 2018年9月11日リニューアルオープン



## REGAL 日本橋

所在地 東京都中央区日本橋室町  
 3-3-3 CMビル1F  
 電話番号 03-5203-2121  
 営業時間 10:00~20:00  
 定休日 1月1日  
 2018年7月14日移転オープン



## REGAL 広島

所在地 広島市中区本通3-11  
 電話番号 082-248-3582  
 営業時間 11:00~20:00  
 定休日 不定休  
 2019年3月8日リニューアルオープン

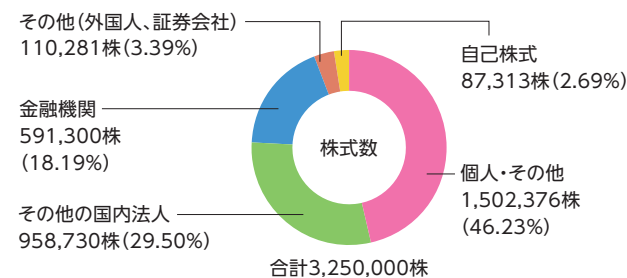
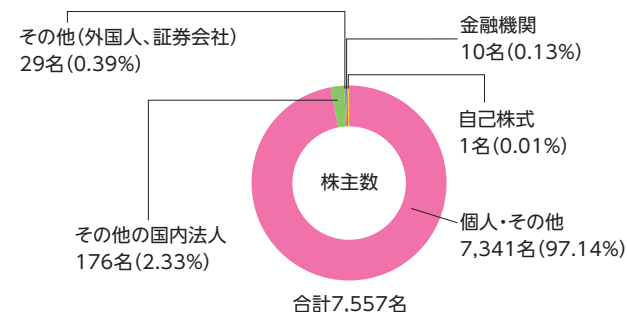
## 株式の状況(2019年3月31日現在)

- 発行可能株式総数 13,000,000株
- 発行済株式総数 3,250,000株  
(うち自己株式数 87,313株)
- 株主数 7,557名
- 大株主

株主名	持株数(千株)
株式会社ニッピ	457
みずほ信託銀行株式会社	137
リーガル取引先持株会	136
中央建物株式会社	108
あいおいニッセイ同和損害保険株式会社	79
株式会社三菱UFJ銀行	78
株式会社みずほ銀行	68
ミツワ産業株式会社	59
株式会社ダブルエー	50
株式会社イオスビジネスハウス	50

(注)自己株式は上記の大株主に記載していません。

## ● 所有者別分布状況



## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年の3月31日まで	
定時株主総会	毎年6月開催	
基準日	定時株主総会の議決権 剰余金の配当	3月31日 3月31日
	(中間配当を行う場合は)	9月30日)
公告方法	電子公告 https://www.regal.co.jp/shoes/c/c9001/ ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。	
上場証券取引所	東京証券取引所	
単元株式	100株	
株主名簿管理人 特別口座管理機関	みずほ信託銀行株式会社	
同連絡先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-288-324 (フリーダイヤル) (土・日・祝日を除く9:00~17:00)	

証券会社等に口座をお持ちの場合住所変更や買取請求等各種お手続きは、原則として口座を開設されている証券会社等経由で行っていただくこととなりますので、ご利用の証券会社等へご連絡をお願いいたします。

## 単元未満株式をご所有の株主さまへ

ご所有されている株式のうち、単元未満株式につきましては、市場で売買することができませんが、ご希望により買増しまたは買取りの請求をしていただくことにより、市場で売買可能な単元株式にすることができます。

(例)120株をご所有の株主さまの場合

- 120株
  - ▲ 80株を買増請求して200株にする。
  - ▼ 20株を買取請求して100株にする。

詳細につきましては、口座を開設されているお取引証券会社等にお問い合わせください。なお、特別口座にて株式をお持ちの株主さまは、特別口座管理機関のみずほ信託銀行にお問い合わせください。

## 株主優待制度のご案内

年1回、3月31日現在の株主さまに対し、「株主ご優待券」を以下の基準により贈呈いたしております。

「株主ご優待券」は、定時株主総会終了後に発送しております。

贈呈基準	所有株数	1回当たりの贈呈枚数
	100株以上 300株未満	5,000円券1枚
	300株以上 500株未満	5,000円券2枚
	500株以上	5,000円券3枚
ご利用方法	・「株主ご優待券」は当社が運営する小売店舗(一部店舗除く)でご購入代金のお支払いとしてご利用いただけます。 ・「株主ご優待券」のみのご利用の場合は、釣銭のお支払いおよび現金とのお引き換えはできません。	
有効期限	発行から翌年6月30日までの1年間	

## 会社の概況(2019年3月31日現在)

- 設立 1902(明治35)年1月21日
- 本店所在地 〒279-8553 千葉県浦安市日の出2-1-8 047(304)7050(代表)
- 資本金 5,355百万円
- 事業内容 紳士靴、婦人靴、その他各種靴の製造、販売、修理
- 従業員数 210名(連結 1,178名)
- 事業所 本店 大阪支店
- 当社ホームページ <https://www.regal.co.jp/>

## 沿革

- 1902(明35)年 1月 機械靴の製造、販売を目的とし、東京市京橋区錦屋町(現東京都中央区銀座)に日本製靴株式会社を設立。
- 1903(明36)年 2月 本店を東京府南足立郡千住町中組(現東京都足立区千住橋戸町)に移転。同所に本社工場を新設し、同年5月軍靴の生産、販売開始。
- 1945(昭20)年 10月 終戦により民需靴に全面転換。主にグッドイヤーウエルト式製法で紳士靴の生産、販売開始。
- 1958(昭33)年 8月 わが国で初めてダイレクトバルカナイズ式製法を導入。1960(昭35)年より同製法による安全作業靴の生産、販売開始。
- 1961(昭36)年 11月 米国ブラウン社(現 クラレス社)とリーガル・シューに係る技術導入契約を締結。「リーガル」ブランド各種紳士靴の生産、販売開始。
- 1970(昭45)年 10月 REGAL SHOES1号店を東京駅八重洲口に出店。
- 1972(昭47)年 1月 「リーガル」ブランド婦人靴の生産、販売開始。
- 1973(昭48)年 9月 REGAL SHOESフランチャイズチェーン事業開始。
- 1990(平2)年 4月 米国ブラウン社(現 クラレス社)より「リーガル」ブランドの商標権を取得。
- 10月 社名を「株式会社リーガルコーポレーション」に変更。
- 12月 株式を店頭登録。
- 2004(平16)年 12月 ジャスダック証券取引所(現 東京証券取引所)に株式上場。
- 2005(平17)年 7月 中国上海市に「上海麗格鞋業有限公司」を設立。
- 9月 「リーガル」ブランドの海外1号店を中国上海市に出店。
- 2006(平18)年 10月 香港に海外調達の拠点として「香港麗格鞋業有限公司」を設立。
- 2008(平20)年 4月 中国江蘇省に海外生産拠点として「蘇州麗格皮革制品有限公司」を設立。
- 2010(平22)年 8月 本店を千葉県浦安市に移転。
- 2012(平24)年 9月 紳士靴ブランド「シェットランドフォックス」1号店を出店。
- 2016(平28)年 6月 紳士靴ブランド「ケンフォード」1号店を出店。
- 2017(平29)年 9月 大阪支店を大阪市中央区に移転。